

公益創投 開社企融資新渠道

馮詩寧

「社會企業」倡議以企業精神和營運模式帶動社會創新和變革，但經常被誤解為另類福利機構或扶貧慈善事業。事實上，社企並不只局限於那一個界別或行業，在香港面對競爭力下降和貧富懸殊的對立困局中，社企講求合作和關愛精神，或可為二十一世紀的共生發展提供出路。

本系列文章旨在突出社企的多面性，強調社會企業家的重要角色之同時，也從多角度了解香港社企在民間的活力，以及由社會創新帶出的新公民價值。

本文介紹以扶助環保社企為主的心苗亞洲慈善基金，闡述公益創投在亞洲的發展。

心苗的故事始於2008年，當年的全球金融危機對於一位年輕的香港投資銀行家來說與很多人一樣，是一個改變命運的轉折。他離開了金融業，轉而投身公益創投的事業。

投資綠色建築網見成效

他由此成立了心苗（亞洲）慈善基金會，因為理解到信貸對於優秀企業發展的價值及重要性，所以希望為以公益及可持續收入為模式的社會公益企業，提供財務及財務以外的資源。心苗以貸款或入股的方式投資在亞洲教育、環境、醫療及扶貧等領域，現已是進入發展期的社會公益企業。



■推廣環保建材的循綠，現已具備完善的法律結構及團隊，收入也逐月上升。（新華社圖片）

2009年夏末，一名在上海的聯繫人為心苗團隊和循綠創始人 Raefer Wallis 和 Ryan Dick 安排了一次會議。Raefer 和 Ryan 正在籌備一個網上資料庫，幫助建築師及設計師找到對環境及人體健康傷害最小的建築材料。

Raefer 是一名建築師，在中國有着豐富經驗，並且享有善於將多種「綠色」建築概念融於設計的聲譽。作為專業設計者，Raefer 很清楚特定建築材料可能對環境及人類產生的負面影響。大多數建築師都希望設計更好的建築，但並不是所有人都像 Raefer 一樣，願意為環保花上大量時間及精力去研究各種材料。

循綠儘管並不是一個典型的社會公益企業模式，卻令心苗的團隊很快產生了興趣。儘管網上資料庫並不新奇，但 Raefer 和 Ryan 打算在循綠運用的搜索特徵及資訊，將會是在中國甚至是全世界的首創。

循綠的潛在影響是顯而易見的，因為大部分建築師及設計師都希望設計更環保的建築，卻缺乏選擇適合材料的時間和相關資訊。循綠的影響也是可規模化的，網站的資訊將面向所有建築師，而中國版本可以複製到其他國家。

資助自由度較銀行寬鬆

2010年1月，心苗投資了循綠，這也是基金會完成的第一筆投資。這筆投資款項會用來構建循綠的網站，招募員工，行銷及業務發展。由於循綠的非傳統模式，他們無法拿到一般專注於環保領域的慈善贈款，另外由於沒有獲利運營歷史及願意為環境貢獻的最大化而犧牲部分商業利益，循綠也不能獲得銀行或商業投資人的支持。

心苗的投資為獨特的社會公益模式帶來了的融資方式，並且比一般的資助者給予循綠更大的自由度，令其



■以幫助在缺電社區的孩子學習電腦為己任的 SolarLEAP，在心苗資助下獲得發展。

（新華社圖片）

成為循綠在現有發展階段最理想的投資人。

距心苗對循綠的投資迄今已八個多月，循綠的表現遠超心苗的預期。循綠現在已經向公眾開放，並且包含了大量有用資訊，企業具備了完善的法律結構及團隊，收入也逐月上升，同時也開始有向海外拓展的想法。心苗期待衡量循綠帶來的影響，包括有多少建築師通過訪問網站而運用了更環保的材料，以及有多少人因為循綠而採取了更環保的行為。

2009年12月，心苗聽說了 Charles Watson，一位來自香港的年輕創業者的故事。他利用上大學之前的一年，幫助沒有或只有很有限電力的尼泊爾村莊建立太陽能發電的電腦教室。Charles 設計了低瓦但高性能的電腦，其儲存功能及速度均與目前市場上出售的電腦相當。

他的電腦還事先安裝了一個電子圖書館，教育軟體，以及為沒有互聯網的村莊準備的線下內容，如維基百科等。心苗對於 Charles 想成立一個叫 SolarLEAP 的公司的想法很感興趣，公司能夠為一個龐大的市場帶來經濟上可承受的商品，並且能由此發展出一個可持續性的財務模式。

儘管運用於 SolarLEAP 電腦中的技術並不新，但其在解決

缺電的社區教育問題方面卻非常具有創新性。Charles 設計的電腦採用通常用於低耗筆記簿電腦的主板及晶片組，以及現代台式電腦設計和 17 吋平面 LED 顯示器。

這個概念看起來簡單，令人不禁疑惑為何之前沒有人通過這個辦法幫助在缺電社區的孩子們學習電腦技能。心苗為此走訪了多家大型電腦企業，從而了解到儘管這些企業擁有相應技術及生產設備，但由於 SolarLEAP 用戶的行銷及分售極為不同，企業便無法利用其現有的銷售管道及平台。

對於大型電腦製造商來說，為了這一市場建立新的行銷管道並不划算，因為這些電腦必須以低廉的價格出售，利潤將會相當微薄。除此之外，心苗還發現並未有前人做這件事的原因，是因為儘管獲利是可能的，建立市場卻極其困難。

環保電腦推動窮國教育

綜合以上因素，儘管技術上可行，製造廉價電腦可以實現，惟在缺電社區的孩子們仍然沒有電腦教育，並且仍學習早已過時的課本。

心苗意識到 SolarLEAP 在尼泊爾和加納已經有了電腦教室，是對 Charles 想法的可行性最好的證明，而且多家組織和個人也在諮詢購買電腦，直接印證了社會上對此產品的需求，於是決定投資，並與 SolarLEAP 這種創業初期的公司合作。

心苗模式反映了仍處於早期發展階段的亞洲公益創投領域的縮影。心苗了解公益創業者面臨的挑戰，並體會到專業支援的重要性。因為這個原因，心苗需要捐贈人資助的不僅是財務投資，也需要覆蓋運營及專案支援。

心苗目前仍在尋求企業及個人捐款，用以自身及其公益企業夥伴的發展。心苗的任何投資回報都將繼續注入未來的投資項目中，以實現更大的社會公益及環境影響。欲了解更多關於心苗，請參閱 www.sowasia.org。

社企民間高峰會文章系列
之十一：明天刊出〈我辦一線通平安鐘的心路歷程〉



社企民間高峰會

社企民間高峰會的目的，是藉介紹海外及本地成功經驗，推動社會創新、企業家精神和社會變革。本年度高峰會將於2010年11月19至21日舉行，主題為「21世紀的社會企業：創新價值、新夥伴關係、共同發展」。Ryan Dick 將出席高峰會為討論嘉賓。網站：www.social-enterprise.org.hk