

社企展示民間新價值觀

李正儀、黃秀麗

「社會企業」倡議以企業精神和營運模式帶動社會創新和變革，但經常被誤解為另類福利機構或扶貧慈善事業。事實上，社企並不只局限於那一個界別或行業，在香港面對競爭力下降和貧富懸殊的對立困局中，社企講求合作和關愛精神，或可為二十一世紀的共生發展提供出路。

本系列文章旨在突出社企的多面性，強調社會企業家的重要角色之同時，也從多角度了解香港社企在民間的活力：包括商界和年青人的角色、官民商學合作的特點、社企營商之道、民間培育和投資平台，以及由社會創新帶出的新公民價值。本文將由李正儀和黃秀麗介紹民間社企平台的興起及其特色。

筆者在個多月前有機會參與一次由紀治興主持的腦力震盪會議，當中出席者不乏社界的大老。討論間始發覺現時的社企組織平台均自過去兩三年來紛紛興起。他們的着重點有所不同，但都以培育及推動社企發展為己任。

此現象除見證民間社會推動社企的動力外，大概也可以反映出香港資本主義社會中新冒起的混合價值觀(Blended Value)的漸漸凝聚。

社會創業論壇

由謝家駒任主席的社會創業論壇，早於2007/08年成立。論壇成立之議，最早在2007年間提出，當時由謝家駒博士編的英文電子雙周刊Social Entrepreneurs Newsletter(社會創業者通訊)剛出版。由於反應異常熱烈，讀者提議成立一個組織來跟進及推動社會企業的發展。

於是，創辦者抱着創造歷史的心態，組織社會創業論壇，謝家駒及馬錦華則被選為聯席召集人。其成員認為，香港需要發起及持續推動社企公民運動，不斷培養及支持社會創業者，以引領社會變革。

近年，論壇除推動責任消費外，也大力支持和參與推動社企民間高峰會作為兩岸四地的交流平台；此外，也催生香港社會投資市場、與香港大學專業學院合辦《誰想做社會創業者》培訓課程，及成立年青社會創業者獎勵計劃等。

社企民間高峰會

高峰會源於香港特區政府於2007年12月首次辦「官方」的社企高峰會。數月後，10多個公民團體決定共同回應由香港政策研究基金發起以「民間」為本的高峰會。在2008年第



■社企透過與各團體、商業機構及政府部門等互動交流，藉着技術知識轉移，提升競爭力。

(中新社圖片)

一次社企民間高峰會舉辦後，各界反應熱烈，此高峰會迅速成為一個廣受重視的兩岸四地民商官學的交流和合作平台。特區政府對此一直十分支持，並於本年度高峰會積極參與為合辦單位之一。

香港社會創投基金

由魏華星領導的香港社會創投基金(Social Ventures Hong Kong)是香港首個自2007年來，為推動社會企業發展而成立的民間「慈善創投」(Venture Philanthropy)基金。此三十會之附屬機構目的，是希望透過民間自發結集的資金及商界專業力量，推動並支援社會創新在香港發展。

香港彼得·德魯克管理學院

香港彼得·德魯克管理學院成立於2007年，李志剛先生為現任院長。學院宗旨在於幫助中國的知識工作者學習和實踐德魯克學說，希望通過對企業、政府和非營利組織的管理者和大學學子進行培訓，促成一個富足、公平和健康的社會。其中一項服務是給社會企業家和香港社企管理者，拓展管理培訓和創業培訓，及提供支援和市場服務。

社聯——滙豐社會企業商務中心

社聯——滙豐社會企業商務中心於2008年底成立，由凌浩雲主理。目的是滙聚政府、商界及社福界三方力量，以

孕育及扶助社企成長。

中心得到香港社會服務聯會、滙豐銀行慈善基金及社會福利署等撥款成立種籽基金，亦獲得其他商界以及政府部門支持，當中包括利豐(1906)慈善基金有限公司、畢馬威會計師事務所及麥肯錫公司。主要工作分為以下三個範疇：

(一) 培訓及顧問服務，透過社會天使計劃，由商界義工協助社企發展，並評估社企的社會效益及財務表現；

(二) 為社企提供網上及企業銷售平台，鼓勵企業及員工購買社企產品及服務；

(三) 孕育社企發展，為企業家和社福機構作合作配對、協助草擬計劃書，以及市場及營運管理策劃等等，最近成立的社企素食餐館《樂農》，便是其中例子。

香港社會企業總會

香港社會企業總會於2009年3月成立，由郁德芬任主席。其宗旨是「團結社企，拓展商機」，通過積極推動社會企業運動，宣揚香港社企的業務及加強其發展力度，並為香港不同範疇的社企發聲，達到促進、代表及維護香港社會企業界的利益，並擔任各大社企團體、政府、商界，以及社福界的溝通橋樑。

香港社會企業策劃有限公司

香港社會企業策劃有限公司由嚴俊民於2007年成立。數年來，該公司從事孵化「陪月社企」、老、病「陪老及陪診社企」、死「完美句號社企」及「會計社企」、「社會企業網上學會」等10間社會企業。近日，該公司更成立了首間由香港專業會計學會創辦的會計社企，目標是「會計社企先鋒·知識回饋社會」。嚴俊民也積極鼓吹民商官學合作，期望大家「一條心」將社企做好，使之能可持續的發展。

社會企業網上學會

香港大學專業進修學校校友會將於今年11月推出社會企

業網上學會，由前主席陳達文發起。希望藉着這個學術平台，通過師徒制，以鼓勵校友、大學生及社會人士更積極地參與社企發展。學會夥拍電訊盈科有限公司完成企業社會責任，以更深層次體現將社會責任融入企業。

從上述平台的紛紛設立，可以看出它們的共通點：

一、這些平台組織均認同和鼓吹互助及夥伴合作的精神，與現時香港內部不時出現的政治矛盾可算是對比，是一個難得的官、民、商、學跨界別合作的經驗。

二、這些平台都共同強調為社企提供商業及專業知識的支援，最常見的是市場推廣和會計專業知識。

三、民間領袖均認為，創業精神是社企成功發展的核心所在；故此，近年共同合作設立比賽、獎勵計劃等項目，致力培育社會企業家的成長。

四、在缺乏創意的香港，社企藉社會創新推動創意精神，不但為年青人，也為不少有成就的商界翹楚和專業人士提供新思維。

正如香港社會企業總會會長郁德芬博士指出，社企要優化自己，擴大的能力，便須與不同團體、商業機構、政府部門等合作，透過交流互動提升社企的營運水平；並可藉技術知識轉移和夥伴協力合作，共享資源，以獲取雙贏的競爭優勢。

作為社會創業論壇的成員之一，我十分認同其持續地推動和發揮以社會創業精神為本的公民運動的使命，目的是引領社會革新。我更期望所有企業都是社會事業(social business)，即企業不但有社會責任的意識，更把社會目標成為其企業宗旨之一。

我也願景這個「雙底線」的企業目標不但能為貧窮及弱勢社群就業問題提供創新思維，更可能為社會帶來創新文化和價值觀。

這些民間平台的興起也許正反映大家為香港找尋新出路的同時，也為二十一世紀混合型經濟的發展帶動新氣象。

社企民間高峰會文章系列·之六
(明天將刊登〈政府於推動社企中的角色〉)



社企民間高峰會

社企民間高峰會的目的是藉介紹海外及本地成功經驗，推動社會創新企業家精神和社會變革。本年度高峰會將於2010年11月19至21日舉行，主題為「21世紀的社會企業：創新價值·新夥伴關係·共同發展」。文中大部分社企平台均為本高峰會的合辦或支持機構。網站：<http://www.social-enterprise.org.hk>