

讓年青人帶動社會創新

黃英琦

「社會企業」倡議以企業精神和營運模式帶動社會創新和變革，但經常被誤解為另類福利機構或扶貧慈善事業。事實上，社企並不只局限於那一個界別或行業，在香港面對競爭力下降和貧富懸殊的對立困局中，社企講求合作和關愛精神，或可為二十一世紀的共生發展提供出路。

本系列文章旨在突出社企的多面性，強調社會企業家的重要角色之同時，也從多角度了解香港社企在民間的活力，以及由社會創新帶出的新公民價值。本文由黃英琦介紹青年人社會創新的動力和潛力。

社會創新成國際趨勢

「創新」是最正常不過。醫療和科技的創新，大家叫好，不會有異議；做生意和提供專業服務的，天天都投資資源研究創新的發展策略。在香港，社會問題已形成深層次矛盾，但「社會創新」(social innovation)卻有點無人問津的感覺。

奧巴馬政府在白宮體制內成立「社會創新辦公室」(Office of Social Innovation)，向國會申請五千萬美元，撥款幫助最有潛力被複製的社會創新意念，例如創新的吸引「雙失」青年從新就學的好點子，讓這些意念在面對同樣挑戰的各市各區內開枝散葉。

英國首相卡梅倫也不約而同推出「大社會」(Big Society)理念，呼籲人民不再仰望政府提供答案。他建議市民牽頭辦多元理念的學校，推動社區的基層健康和護理方案和策劃其他新點子。在他心目中的「大社會」，官民商的角色將會改變，政府要下放權力，促進社會參與，簡化官僚系統，並創立「大社會銀行」，為創新點子提供啟動資金和融資的機會。

紐約市長彭博積極推動跨界的社會創新，設立「經濟機會中心」(Centre for Economic Opportunity)支持社會創新者。一些點子甚具爭議性，例如為了鼓勵來自貧窮家庭的孩子打防疫針和讀好書設現金獎，建立「學校中的學校」推動學習風氣和程度的提升等，在不願冒險的公務員眼中，都是不可思議的想法，但最後卻取得了成果。

倫敦市長最近也舉辦了「Go London」社會創新比賽，集合了數以萬計的新點子推動健康生活和鼓勵人民做運動。「紐」和「倫」的政府都在擁抱社會創新，但「港」政府卻未有採用這詞彙。在民政事務局的政策綱領中，對「社會企業」政策的理解狹隘，視社企為社福界的小生意，為弱勢



■卡梅倫(圖中)與奧巴馬先後不約而同地推出「社會創新」概念策略，鼓勵社會參與事務，解決社會問題。(路透圖片)

「社會創新」最重要的一點，是「官」、「民」、「商」關係的重新思考，是納入一向被視為「受眾」的家庭和社區成為持份者，是一種新夥伴關係和一套回應二十一世紀生活價值觀的形成，公民社會與政商界平起平坐，共同商議和參與決策；經濟發展可有多元模式，在市場以外可用社區經濟解決問題，生活和發展要有新的定義，要比過去來得克制、對得住地球資源；不要小覷家庭，複雜的社會問題可以透過婦女的細心和長者的經驗取得有效的解決辦法；政府決策必須帶出公平和公義的原則，鼓勵包容和多元，不能製造分化。

官民欠互信阻礙發展

我看香港仍未有社會創新意識的主因有二。一、是「信任」，在一個半民主的體制裡，官、民、商之間充滿質疑，缺乏互信。二、與西方城市相反，香港政府雖然財政充裕，但它不懂得善用資源；因此，市民不認為「參與」有效，有怨氣時只會投訴，認為解決社會問題的責任在政府。

世界各地的社會創新實踐者大都是年輕人。美國歷史最悠久的支持社會企業家組織「愛創家」基金(Ashoka Foundation)有個為年青人而設的Youth Venture(YV)年輕創新者計劃，它的口號是「敢夢敢做」(Dream It Do It)，協助年青人啟動對社會有正面影響的計劃。

YV會員願意走出自己的「安全領域」，關心社會，其會員大部分是高中生和大學生，他們在網上羅列的個人資料

學把垃圾好好分類。愛創家展望的是一個充滿年青力量的世界，無論計劃是大還是小，也支持年青人成為changemaker，以創意發揮社會企業家的潛能。

我推動的MaD(Make A Difference, www.mad.asia)平台，也擁抱相同理念，得到愛創家的同意，在香港推行YV，鼓勵年青人建立同理心，創不同，在個人、學校、社區等層面推動社會創新計劃。成立短短數月，我已看到有理想的年青人多的，只不過是欠缺機會和鼓勵，以往被「我們後生仔能做什麼？」的思維困住而已。

近年來，縱使政府未有社會創新的意識，香港卻出現了幾個精采個案。自然學校由一群年輕教育工作者創辦，讓小學教育回歸大自然，孩子在樹上上課，不

怕熱不怕蚊子咬，學校尊重孩子的特質和差異，為他們提供一個充滿學習動機和無懼的空間。一群八十後設計師每天下班後在城市不同角落搜集被棄置的物資，再拿到他們的工作室，把垃圾upcycle，「升級再造」，讓廢物變成傢俱和其他有用物品。自然學校的老師和愛廢物的設計師，做的正是社會創新的工作。

年青人是動力來源

社會問題不能只用政府和商界的幾億元捐款就可解決，回應社會問題的動力必須來自民間。社會創新是釋放民間智慧和能量的手法，應由年青人帶動。相信我們要思考如何打破代溝，建立跨代的信任，才能令社會創新的點子在香遍地開花，就像愛創家「敢夢敢做」計劃一樣，為年青人提供空間、資源和機會，讓社會問題得到創新的回應。

社企民間高峰會文章系列之三

(明天將刊登〈「黑暗」中對話〉成功打開市場)



社企民間高峰會

社企民間高峰會的目的是藉介紹海外及本地成功經驗，推動社會創新企業家精神和社會變革。本年度高峰

因言廢人不公道

張宗永 | 一瓢集

前期寫了一篇談劉曉波的文章，很高興收到一些大陸讀者的回應。談lxb、也談gcd。早些時候在國內出差，趁機上網搜尋有關劉曉波的消息，以了解大陸同胞的消息來源和海外的有什麼差異。網上有篇文章將劉曉波比作汪精衛，是一個以叛國為榮的漢奸。作者是廣龍，根據作者云，這篇文章寫於劉曉波得獎前一年。曾經長時間在谷歌(Google)搜尋榜排名第一。可是在劉曉波得獎後，排名卻一再下跌，是否被人蓄意擠出榜首，惹人猜疑，真是兵賊難分！

得諾獎反應迥異

「香港一百年殖民地變成今天這樣，中國那麼大，當然需要三百年殖民地才會變成今天香港這樣。三百年夠不夠，我還有懷疑。我無所謂愛國、叛國，你要說我叛國，我就叛國！就承認自己是挖祖墳的不孝子孫，且以此為榮。全盤西化就是人化、現代化，選擇西化就是要過人的生活，西化與中國制度的區別就是人與非人的區別。換言之，要過人的生活就要選擇全盤西化。沒有和稀泥及調和的餘地。我把西化叫做國際化、世界化，因為只有西化，人性才能充分發揮，這不是一個民族的選擇，而是人類的選擇。」

以上一段文章大家看到之後有什麼反應呢？認不認同呢？說上面這段話的人是劉曉波。

劉曉波獲諾貝爾和平獎，海外華人反應大都是正面的，然而大陸的民意並不是一面倒，很多人覺得獲獎是挾洋自重。

因人廢言故是不應該的，因言廢人亦是對言者不公。支持劉曉波的人又是否接受他那超越國界的理念呢？

我們接受、甚至支持劉曉波，應該清楚知道我們支持他什麼？如果單因為他是諾貝爾和平獎得主，我除了嘆句愚昧之外，夫復何言！

中國近年來國力隨着經濟發展而突飛猛進，過去、現在和將來的發展方針是怎樣，仍具爭議。大家常常掛在嘴

邊是中國發展要配合中國國情，洋人的那一套不可以照單全收。持相反意見的人認為世間是有普世價值的。這問題真不好說。

世界應以人為本

理論上，我覺得世界應該是以人為本，什麼國家民族都是因利成便再加上感情因素；但從現實的角色看，要改革中國又豈可單靠理論！說愛國是因利乘便、是因為群體的力量總比個體大，有十億人做後台，做好事、做壞事，膽子都會更粗。感情上，人



■劉曉波獲諾貝爾和平獎，海外華人反應正面，然而內地很多人卻覺得他挾洋自重。(法新社圖片)

會企業家的支持。它的定義，是用新的、意想不到的方法、模式、理念、資源或協作，成功回應複雜的社會問題，促進社會改變。「社會創新」往往包含對弱勢角色的肯定和信任，在過程中，「強」與「弱」、「施」與「受」、「上」與「下」的既定觀念將受到衝擊和被逆轉。

非暴力」、「擁抱健康生活」，確實與眾不同！

參加了YV的麻省高中生說，她的passion是助人和促進社會改變。另一位高中生泰倫向YV申請了五百美元的種子基金，為的是要發動一個減廢計劃，他在學校成立了「循環再用」委員會，在每個課室放置可分類的垃圾筒，監察同

的社會企業：創新價值·新夥伴關係·共同發展」。本高峰會將為年青人特別設計MAD@Social Enterprise Summit的活動，讓數位不同國籍地區的青年人分享其社會創新的經驗。網站：<http://www.social-enterprise.org.hk>

。我是一個徹頭徹尾的中國人，此生如此，感情太深、嗜毒太久，別無選擇。）

water.cheung@wyndham.com.hk
作者為永鼎顧問公司總裁、前投行高層
舊作見www.wing2009.com

恒生中企指數行情													10月26日					恒生中企指數收市：4,277.48												
													平均P/E：16.26		平均息率：2.53															
電腦代號	公司	開市	最高	最低	收市	升/跌	成交股數	成交增減(千股)	溢/實/賣%	RS	P/E	息率%	市價/賬面價	10天平均價	50天平均價	250天平均價														
119	保利香港s	8.33	8.38	8.23	8.26	-0.12	5,498,000	-571	-3.31	0.35-	27.53	0.53	2.04	8.62	8.65	8.96														
123	越秀地產s	1.91	1.91	1.86	1.89	-0.02	28,195,400	+2834	3.94	0.08			1.32	1.99	1.84	1.90↓														
135	昆侖能源s	10.16	10.16	10.02	10.06	-	16,600,000	-9449	-0.31	0.43	37.55	0.70	3.51	10.40	10.16	9.98														
144	招商局國際s	27.65	28.05	27.60	27.95	+0.30	2,171,785	-513	0.17	1.18+	21.00	2.04	2.03	27.90	27.68	26.76														
267	中信泰富s	20.95	21.30	20.50	21.00	+0.25	6,715,900	+2758	17.38	0.89+	12.87	1.90	1.27	20.36	17.80	17.65														
270	粵海投資s	4.02	4.04	3.98	4.01	-0.01	4,209,893	-2810	2.19	0.17	12.14	2.74	1.47	4.03	3.93	4.02↓														
291	華潤創業s	34.60	34.60	32.30	32.95	-1.45	7,356,174	+1278	1.47	1.40-	27.04	1.49	3.06	32.90	32.65	28.61														
297	中化化肥s	4.43	4.44	4.20	4.27	-0.11	23,199,530	+9710	1.93	0.18-			2.17	4.53	4.33	4.17														
363	上海實業控股s	36.85	37.00	36.15	36.45	-0.40	2,219,202	-816	-4.93	1.54-	13.75	2.96	1.58	37.88	38.77	36.49↓														
392	北京控股s	54.00	54.60	52.80	53.05	-0.55	2,524,000	+1572	-1.82	2.25-	25.15	1.23	1.93	55.18	54.90	51.99														
606	中國糧油控股s	11.80	11.98	11.54	11.58	-0.20	7,771,007	-4714	9.05	0.49-	22.38	1.09	2.95	11.25	10.47	9.98														
688	中國海外發展s	16.32	16.32	16.02	16.20	-0.12	24,948,684	+10352	-2.27	0.69-	17.69	1.23	3.15	16.85	16.79	16.13														
697	首長國際企業s	1.37	1.38	1.34	1.35	-0.03	36,482,000	-27928	2.89	0.06-	146.74		1.29	1.38	1.33	1.48														
762	中國聯通s	11.34	11.48	11.26	11.38	+0.04	20,172,092	+6704	0.95	0.48+	24.92	1.60	1.14	11.38	11.27	10.06														
817	方興地產s	2.55	2.61	2.53	2.54	-0.02	6,710,000	-4607	7.45	0.11	18.53	0.98	1.42	2.59	2.38	2.42														
836	華潤電力s	15.30	15.44	15.06	15.18	-0.20	15,433,965	+1784	-7.41	0.64-	12.72	2.50	1.90	15.82	16.71	16.13														
883	中國海洋石油s	16.48	16.48	16.04	16.16	+0.02	33,805,743	-21499	9.56	0.68+	21.55	2.48	3.65	16.19	14.65	13.02														
941	中國移動s	80.60	80.60	79.90	80.10	-0.10	28,028,310	+265	0.14	3.39	12.28	3.50	2.79	81.83	80.68	76.78														
966	中國太平s	29.75	29.85	29.00	29.10	-0.65	1,230,633	+88	12.81	1.23-	55.25		4.81	29.08	26.35	26.23														
992	聯想集團s	5.35	5.35	5.26	5.30	-0.03	15,846,000	-5360	8.60	0.22-	48.09	1.04	4.13	5.30	4.85	4.95														
1109	華潤置地s	15.70	15.70	15.30	15.46	-0.28	19,077,353	+8205	-1.22	0.66-	17.14	1.53	2.06	16.32	15.99	16.14														
1199	中遠太平洋s	12.00	12.22	11.78	12.18	+0.44	21,472,658	+13327	4.89	0.52+	20.51	1.95	1.55	11.66	11.09	10.77														
1313	華潤水泥控股s	5.68	5.78	5.60	5.73	+0.08	26,982,000	+188	23.88	0.24+	14.31		3.05	5.42	4.47	3.78														
3377	遠洋地產s	5.47	5.50	5.38	5.40	-0.08	14,711,111	+1085	-0.16	0.23-	14.10	1.67	1.15	5.61	5.51	6.43														
3808	中國重汽s	9.15	9.26	9.10	9.15	+0.07	3,823,500	-1202	16.17	0.39+	18.38	0.66	1.32	9.00	7.85	8.11														

中資國企股份二十大上升股票				
電腦代號	公司名稱	上日收市	本日收市	%
① 8196	元征科技	2.22	2.85	+28.38
② 8205	交大慧谷	0.31	0.35	+12.90
③ 305	俊山五菱汽車	1.29	1.43	+10.85
④ 925	北京建設	0.67	0.74	+10.45
⑤ 1208	五礦資源	5.43	5.90	+8.66
⑥ 317	廣州廣船國際	15.62	16.78	+7.43
⑦ 8251	上海棟華	0.405	0.435	+7.41
⑧ 8217	長安民生物流	5.70	6.08	+6.67
⑨ 3330	豐實黃金	5.48	5.80	+5.84
⑩ 8249	屹東電子	0.189	0.20	+5.82
⑪ 8058	羅欣藥業	10.20	10.78	+5.69
⑫ 840	天業節水	1.24	1.31	+5.65
⑬ 1666	同仁堂科技	22.80	24.00	+5.26
⑭ 956	新天綠色能源	2.70	2.81	+4.07
⑮ 1033	儀征化纖	2.92	3.03	+3.77
⑯ 670	中國東方航空	5.04	5.23	+3.77
⑰ 1199	中遠太平洋	11.74	12.18	+3.75
⑱ 2601	中國太保	33.05	34.25	+3.63
⑲ 8106	浙大蘭德	0.29	0.30	+3.45
⑳ 386	中國石化化工	7.42	7.65	+3.10

中資國企股份二十大下跌股票				
電腦代號	公司名稱	上日收市	本日收市	%
① 1186	中國鐵建	11.16	9.63	-13.71
② 1211	比亞迪股份	56.90	51.05	-10.28
③ 8273	浙江展望	1.78	1.62	-8.99
④ 921	海信科龍	4.52	4.22	-6.64
⑤ 8189	泰達生物	0.38	0.36	-5.26
⑥ 3898	南車時代電氣	23.80	22.60	-5.04
⑦ 730	首長四方	0.61	0.58	-4.92
⑧ 103	首長寶佳	1.07	1.02	-4.67
⑨ 2600	中國鋁業	7.88	7.54	-4.31
⑩ 291	華潤創業	34.40	32.95	-4.22
⑪ 1114	華農中國汽車	7.38	7.09	-3.93
⑫ 3983	中海石油化學	6.42	6.17	-3.89
⑬ 418	方正控股	0.57	0.55	-3.51
⑭ 42	東北電氣	1.72	1.66	-3.49
⑮ 1053	重慶鋼鐵	2.32	2.24	-3.45
⑯ 1122	慶鈴汽車	2.91	2.81	-3.44
⑰ 2357	中航科工	4.22	4.09	-3.08
⑱ 1058	粵海制革	0.66	0.64	-3.03
⑲ 2618	TCL通訊	6.75	6.55	-2.96
⑳ 2722	重慶機電	2.76	2.68	-2.90

恒生國企指數行情													10月26日					恒生國企指數收市：13,642.45												
													平均P/E：18.20		平均息率：2.03															
電腦代號	公司	開市	最高	最低	收市	升/跌	成交股數	成交增減(千股)	溢/實/賣%	RS	P/E	息率%	市價/賬面價	10天平均價	50天平均價	250天平均價														
168	青島啤酒s	42.20	42.20	41.00	42.20	+0.35	1,188,800	-859	-3.62	1.79+	38.99	0.43	6.11	42.94	43.15	39.22														
347	鞍鋼股份s	13.00	13.12	12.70	12.72	-0.22	10,789,216	+1853	3.68	0.54-	107.71	0.54	1.55	13.35	12.51	13.27														
358	江西銅業s	23.35	23.40	22.55	22.75	-0.50	15,382,803	-11782	18.10	0.96-	25.40	0.50	3.00	22.52	19.10	17.37														
386	中國石化化工s	7.55	7.67	7.49	7.65	+0.23	167,926,146	+47012	11.47	0.32+	9.45	2.67	1.55	7.45	6.66	6.41														
390	中國中鐵s	6.45	6.45	6.26	6.40	-0.18	48,019,082	-11227	8.71	0.27-	17.42	1.12	1.96	6.23	5.91	5.74														
489	東風集團s	18.08	18.30	17.80	17.88	-0.10	15,580,601	-5279	23.21	0.76-	21.70	0.57	4.97	17.37	14.25	11.49														
728	中國電信s	4.20	4.22	4.18	4.20	+0.02	29,087,140	-11471	2.43	0.18+	20.75	2.02	1.35	4.20	4.09	3.67														
753	中國國航s	11.40	11.64	11.02	11.42	+0.10	18,191,200	-2766	13.47	0.48+	24.52		5.15	11.01	9.81	7.63														
763	中興通訊s	32.85	33.00	32.50	32.75	+0.15	2,610,869	-499	8.08	1.39+	30.84	0.70	4.91	31.90	30.10	29.20														
857	中國石油s	10.12	10.18	9.96	10.02	+0.09	70,237,780	+3654	9.27	0.42+	15.61	2.89	1.91	9.94	9.03	9.09														
902	華能國際電力s	4.60	4.60	4.52	4.52	-0.05	18,478,000	-9031	-2.77	0.19-	9.73	5.28	1.14	4.76	4.73	4.64														
914	安徽海螺水泥s	35.00	35.20	34.00	34.05	-0.25	3,508,000	-3742	6.37	1.44-	30.20	0.58	3.74	34.52	31.82	26.04														
916	龍源電力s	8.17	8.20	8.10	8.17	+0.06	7,960,000	-1477	0.33	0.35+	41.33		2.45	8.15	8.10															
939	建設銀行s	7.46	7.50	7.38	7.49	+0.07	135,020,774	-42139	9.54	0.32+	14.43	3.08	2.77	7.40	6.81	6.52														
991	大唐發電s	3.37	3.37	3.25	3.27	-0.04	17,690,000	-10966	1.87	0.14-	21.03	2.43	1.35	3.33	3.24	3.38														
998	中信銀行s	5.79	5.79	5.70	5.75	+0.05	22,081,668	-18158	9.30	0.24+	13.80	1.75	1.92	5.64	5.23	5.50														
1088	中國神華s	36.75	36.90	36.10	36.30	+0.10	22,599,667	-8514	12.16	1.54+	20.05	1.66	3.72	35.47	31.61	33.36														
1099	國藥控股s	30.90	30.90	30.55	30.65	+0.10	2,065,600	-1462	-0.85	1.30+	57.71	0.04	5.25	31.06	31.00	30.66														
1138	中海發展s	12.04	12.08	11.70	11.86	-0.08	10,526,483	-529	5.69	0.50-	33.38	0.96	1.66	11.63	11.08	11.66														
1171	兗州煤業s	24.05	24.05	23.35	23.50	-0.60	20,953,581	-18090	21.59	1.00-	24.71	1.21	3.49	22.30	18.55	17.12														
1186	中國鐵建s	9.60	9.99	9.56	9.63	-1.53	166,686,860	+166687	1.34	0.41-	15.85	1.89	1.96	10.64	10.51	10.10↓														
1211	比亞迪股份s	54.80	54.80	51.00	51.05	-5.85	25,950,840	+20382	5.72	2.16-	25.40	0.74	6.13	55.58	52.20	62.49														
1398	工商銀行s	6.25	6.25	6.17	6.24	+0.01	233,372,687	-71347	6.19	0.26	14.26	3.09	2.72	6.27	5.89	5.96														
1618	中國中冶s	4.05	4.08	3.93	3.96	-0.10	37,461,000	+27121	5.31	0.17-	11.46		1.81	4.14	3.85	4.14														
1800	中國交通建設s	7.79	7.80	7.55	7.58	-0.17	28,401,682	-759	5.18	0.32-	13.74	1.75	1.81	7.64	7.29	7.38														
1898	中煤能源s	14.98	15.06	14.74	15.00	+0.14	31,351,214																							