

香港社會資本市場的萌芽

高鵬、陳禹嘉

「社會企業」倡議以企業精神和營運模式帶動社會創新和變革，但經常被誤解為另類福利機構或扶貧慈善事業。事實上，社企並不只局限於那一個界別或行業，在香港面對競爭力下降和貧富懸殊的對立困局中，社企講求合作和關愛精神，或可為二十一世紀的共生發展提供出路。

本系列文章旨在突出社企的多面性，強調社會企業家的重要角色之同時，也從多角度了解香港社企在民間的活力：包括商界和年輕人的角色、官民商學合作的特點、社企營商之道、民間培育和投資平台，以及由社會創新帶出的新公民價值。

本文分別由高鵬介紹近年在港興起的社企投資平台，以及陳禹嘉闡述社會投資的創新概念。

2009年香港社企民間高峰會上，最大亮點之一就是第二天的「社企投資論壇」。論壇開始之前，高峰會對外徵集社會企業投資計劃書。經過篩選後讓四份投資計劃書在論壇上發表。最優秀的專案獲得了「最具潛質計劃獎」，包括50000元的獎金。

2009年獲獎者是「Dr. Grooming 寵物美容及獸醫服務」，由一位原戒毒康復者創辦的社會企業，致力於為戒毒康復青少年創造就業機會。隨後，Dr. Grooming 因此吸引投資者並成功集資超過100萬元的資金。

開社福資本新途徑

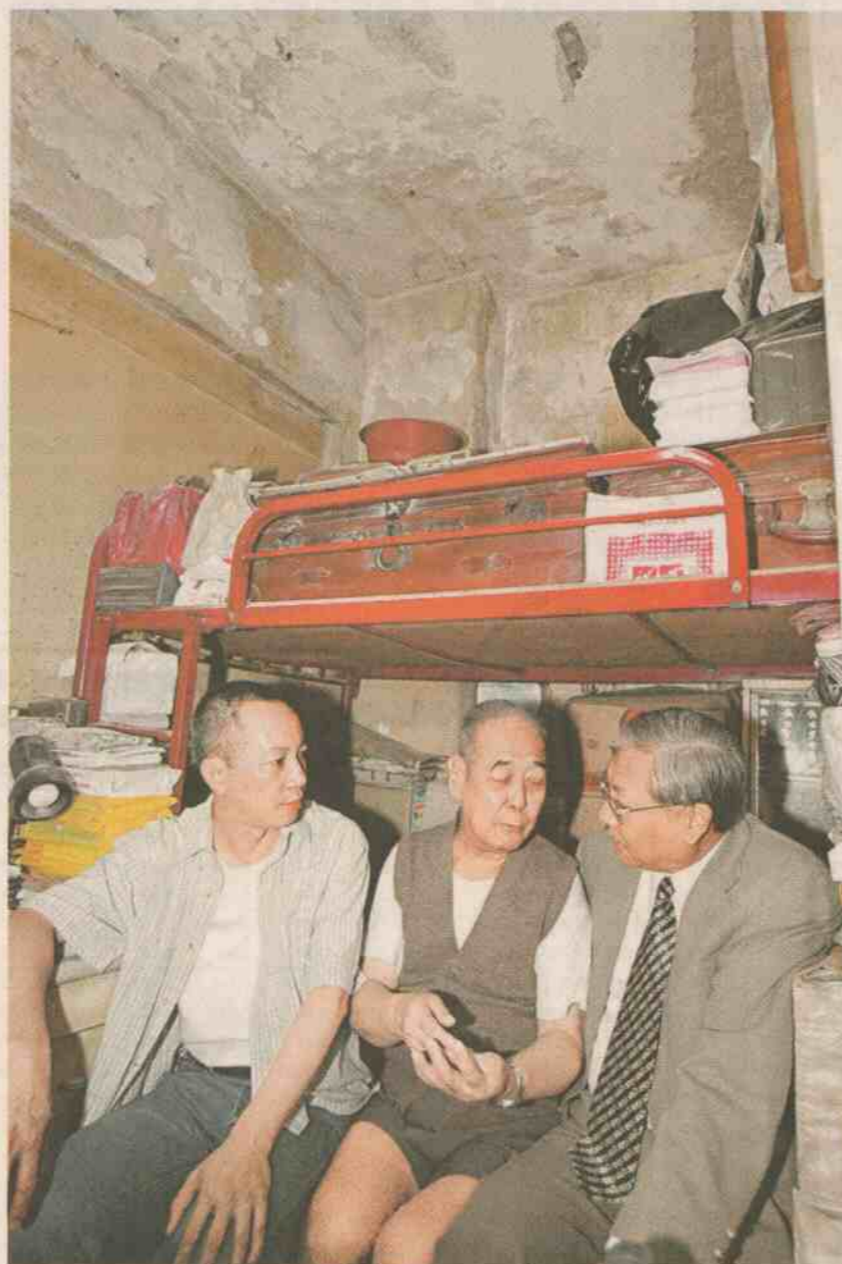
社企投資論壇開創先河，具有多重意義。首先，在香港，新進社會企業家第一次能夠向潛在投資者介紹其專案。任何人只要擁有一份可行的計劃書，就有機會與潛在的投資者接觸。

第二，對於那些提交計劃書的社會企業或者個人來說，篩選過程本身就是一個挑戰，更是一個良好學習機會。

他們需要學習撰寫商業計劃書的技巧，並要準備回應評審團的提問和建議，而在此期間舉辦的工作坊會為參賽者提供相關輔導和啟發。

第三，論壇的最終介紹環節讓所有相關的人獲得啟發，包括現場的觀眾。評審團的代表會向觀眾介紹投資社企的評估標準，同時展示值得投資的真實專案。

最後，整個篩選的過程突出了社會創業者在創辦任何一個社會企業中的重要性。在審視這些計劃書時，評審團特別注重



■關愛基金的一次性捐贈方式是過時的慈善理念，要幫助弱勢社群，必須創造可持續影響社會的新社福模式。

項目負責人的素質和決心，他必須能夠表現出解決相關社會問題所需的創業精神和熱情。如果沒有這樣的人，這個項目不大可能入選。

「社企投資論壇」是一個很好的開始，但這樣還不夠，香港需要更多這樣的機會，去滿足社會企業對投資基金日益增長的需求。

去年論壇結束後不久，一群熱心人士聚在一起進行了深

入的探討，考慮成立一個組織以填補社企投資市場的空缺。誠然，多年來香港政府一直為一些附屬於非政府機構的社會企業提供種子基金，但是政府的資助計劃有其局限性。

經過幾個月的商討，一個新的社會企業——「社企投資會」(Social Investors Club)於今年8月正式啟動。投資會的基本目標，便是讓具備可行商業模型的社會企業，有獲得資金投資的機會。「社企投資會」只有十名成員，方便成員彼此熟悉，並能共同參與所有專案。每名成員首次出資10萬元，合成投資會的開首基金。投資會將篩選出值得資助的社會企業，以貸款、股本或兩者相結合的方式為該社企提供資金。投資會還會向資助者提供顧問建議，以提高其創業的成功機會。

如何判斷「社企投資會」履行了使命？以下指標可以作參考：

- 1.通過「社企投資會」獲得財務支援的社會企業的數目；
- 2.通過「社企投資會」流入社會企業的投資總額；
- 3.接受投資並獲得成功的社會企業數目。成功的標準是能夠創造顯著的社會影響，同時做到財政上自給自足。

但是「社企投資會」還有更大的抱負：創造一個模式，調動社會中隨處可見的財力資源，加速社會企業的發展和社會創業的繁榮。

關愛基金理念過時

香港的「人均慈善捐助額」居於世界前列，但是很多捐贈者並沒有意識到進行社會投資的效益。「社企投資會」的成立，也許可以為人們提供一種更有利於資本造福社會的途徑。

我們需要從根本上振興香港的社會。要達到這個目標，我們需要豐富「社會參與」這一概念的含義，並開始弱化傳統觀念中「商業」和「慈善」之間的對立。雖然日前提出的「關愛基金」被認為是一次公共部門和私人部門之間的合作，但是基金對於一次性捐贈的需求實際上強化了「私人企業」和「公共目標」之間的區別。如此一來，這種做法代表了一種日益過時

的慈善理念，並且忽略了香港社會界的核心問題。

僅僅尋求簽名支票的做法往往忽略了商業領袖捐贈資金過程中可以起的其他作用。香港的商業領袖需要真正去為社區的未來作出投資——即積極主動的「社會投資」。在金錢以外，這意味着他們可利用時間、專業技能、社會網絡和多年養成的商業觸覺去建立一個更為公平和包容的經濟體制。

推動公共領域和私人領域更好地合作的機制正在世界其他地方啟動。近日英國就出現了一個新鮮的概念——「社會影響力債券」(social impact bond)。在這一計劃中，私人投資者將資金投入這一債券之中去資助那些旨在降低出獄罪犯再次入獄比率的社會組織。

要是這一目標順利達到，投資者將能回收投資並且獲得一筆來自政府的小額利潤，此利潤來自於項目成功所節省政府開支。工商界、公益界、公共界都可從中獲得盈利。

必須激發大膽創新

驟眼看來，「社會影響力債券」以及「關愛基金」之間的差異顯得細微，但是他們體現了達成一個社會目標完全不同的方法。前者鼓勵主動的投資，後者鼓勵被動的慈善捐款。除了資金，香港更加需要的是激發及支持大膽創新想法的渠道；並且鼓勵我們最有才華的政策制定者及創新人才去努力開拓這樣的渠道。

我們即將迎來新的機遇：商業、社區以及政府之間互相合作來創造可持續影響社會的新模式即將形成。香港的狹小面積和大量財富賦予我們一個難得的機遇，去創新一化服務社會的商業及非盈利組織。在我們這個城市之中，貧窮的現實常常被忽略了，因此我非常讚賞「關愛基金」的愛心。然而，未來的挑戰要求我們做得更多。這個城市最脆弱的群體指望我們去提供更好的幫助。

社企民間高峰會文章系列
之十·明天刊出〈心苗亞洲
慈善基金的故事〉



社企民間高峰會

社企民間高峰會的目的，是藉介紹海外及本地成功經驗，推動社會創新，企業家精神和社會變革。本年度高峰會將於2010年11月19至21日舉行，主題為「21世紀的社會企業：創新價值·新夥伴關係·共同發展」。本年度的「社企投資論壇」將安排在11月20日下午4:15至6:15舉行。網站：www.social-enterprise.org.hk