

政府推動社企的角色

民政事務局副局长 許曉暉

「社會企業」倡議以企業精神和營運模式帶動社會創新和變革，但經常被誤解為另類福利機構或扶貧慈善事業。事實上，社企並不局限於那一個界別或行業，在香港面對競爭力下降和貧富懸殊的對立困局中，社企講求合作和關愛精神，或可為二十一世紀的共生發展提供出路。

本系列文章旨在突出社企的多面性，強調社會企業家的重要角色之同時，也從多角度了解香港社企在民間的活力：包括商界和年青人的角色、官民商學合作的特點、社企營商之道、民間培育和投資平台，以及由社會創新帶出的新公民價值。本文由民政事務局副局长許曉暉撰文，介紹政府政策和角色及其與民間合作的經驗。



■社企概念一大優勢，是讓弱勢社羣在工作中發揮所長，協助他們建立社會網絡、融入社會。

(資料圖片)

社會企業(社企)結合「社會公益」與「經濟效益」的雙重目標，透過企業家的商業思維和創新意念，以自負盈虧及持續發展的模式，藉經營一盤生意並把利潤重新投入企業達致滿足不同的社會和市場需要，孕育新的關懷文化，推動社會和諧地發展。

政府推廣社企的第一步，是加深普羅大眾對社企的認識。我們一直致力宣傳推廣工作，設有社企專題網站，提供與社企相關資訊。在地區層面，我們舉辦展銷日、研討會和嘉年華會等宣傳活動，並安排社企在適當的場合如工展會、美食博覽及龍舟嘉年華展示產品服務，亦安排傳媒訪問社企，印製社企小冊子介紹社企的經營模式和社會目的，以及印製社企優惠券，在超過300個民政事務總署(民政署)和康樂及文化事務署轄下的場地免費派發，協助社企發佈銷售資訊。

成功吸納外國資金

現時香港約有300多家社企，雖然具規模的為數未算太多，但是涵蓋的行業多樣化，包括個人服務、餐飲、零售、手店、裝修、環保等，而且關

新一輯的社企小冊子，內容包括本地其中20間社企的營運模式和策略，讓市民對本地社企有更多的了解。

民政事務總署自2006年推行「夥伴倡自強」社區協作計劃(協作計劃)，為合資格的機構提供種子基金，資助社企初期的營運。協作計劃自推出以來已批出約1.1億元資助予約100個新的社企項目，為弱勢社羣提供了約1700個工作職位。

促進政府、商界和社會之間的合作，是成功發展社企的關鍵要素。獲協作計劃資助的計劃當中，不少是跨界別合作的社企。

例如，由香港仔街坊福利會社會服務中心營辦的社企「悠閒坊」，主要業務是回收及售賣二手家居消閒產品，店舖位於港島南區一大型私人屋苑的商場。機構獲得區內商界、學校及地區團體合作夥伴的支持，為「悠閒坊」提供優惠租金、書籍、玩具捐贈等不可或缺的支援。

此外，社企亦透過收集及售賣二手家居消閒產

構為青年人提供設施和平台，發掘他們的才能興趣，透過商業營運模式，發揮年青人創意，為宣傳活動策劃音樂和滑板等助興表演。

民政署扶助持續發展

成功的社企不但對社會有承擔和對不同社羣的需要有敏銳觸覺，同時與任何商營企業一樣，必須以企業家的思維去營運，並且不斷創新。

基督教恒信職業訓練中心有限公司獲協作計劃資助開設的汽車美容服務社企，聘用戒毒及更生人士。於2008年年底開始營運時，正值全球金融海嘯，香港汽車業深受影響，相關的汽車維修及美容業亦受到牽連。

機構除了加強對附近同業的推廣及宣傳外，亦配合經營環境的轉變調節營銷策略，積極開拓新客源，續步提升營業額至超越預期指標。另外，香港聖公會麥理浩夫人中心亦透過協

機構積極的參與，為社企奠定良好的基礎，大大加強企業的持續能力；透過社企的持續發展，讓參與的弱勢社羣在工作中發揮所長，除了幫助提升他們的工作技能及就業能力外，亦有效地協助他們建立新的社會網絡，讓他們融入社會。

社會服務機構能夠透過企業營運模式及商界夥伴協作，成功在商業環境中站穩陣腳。政府會繼續推行協作計劃，鼓勵及資助成立新的社企。

除了為社企提供財政上的支援，我們亦積極推動跨界別合作，以鼓勵商業機構為缺乏營商經驗的社企提供專業和營商建議，以加強社企的營運實力。民政署在2008年推出「社會

企業夥伴計劃」，通過配對平台和社會企業師友計劃，提供一個促進夥伴合作的平台。

師友計劃自推出至今，已為20組社企營辦者及商業機構/專業人士作配對。師友計劃的主要內容是為期9個月的友導期，期間導師與學員最少會面3次，交流營運心得和意見。友導期完結後，雙方需填寫意見調查問卷，供民政署參考。到目前為止，師友計劃的反應良好，獲得不少企業家/專業人士的支持。

為了向年輕一代推廣社企，我們自2007年起為香港中文大學創業研究中心提供資助，舉辦名為「香港社會企業挑戰賽」的商業計劃書撰寫比賽，目的是發掘更多有潛質的社會企業家，讓學生加深了解社企，以及鼓勵他們運用企業經營模式解決現實社會的問題。

香港社會企業挑戰賽的理念和模式，備受本地大專院校和學生的認同及支持，這項商業計劃書撰寫比賽過往共吸引了超過1600名來

次舉辦有關比賽，並增加優勝隊伍所獲得的實習獎金，以鼓勵優勝隊伍投入更多時間實踐他們勝出的計劃。

舉辦峰會交換意見

此外，由香港政策研究基金有限公司主辦的「2010社企民間高峰會」(民間高峰會)將於2010年11月19至21日期間舉行。本年度民間高峰會的主題為「21世紀的社會企業：創新價值·新夥伴關係·共同發展」，鼓勵社企在香港成立和發展，是民政事務局其中一項重要工作。

我們很榮幸成為民間高峰會的主要贊助機構和合辦團體之一。民間高峰會包括為期兩天的研討會，這無疑為來自不同界別和地區的人士提供了一個重要的交流平台，就社企的營運和未來發展交換意見。我們樂見民間高峰會有你的參與。

政府明白社企要持續長遠發展，有賴各持份者的配合和支持，因此民政事務局於2010年1月成立社會企業諮詢委員會(諮詢委員會)，以促進跨界別和跨部門的合作。諮詢委員會的職能包括：

1. 就制訂政策及策略以支援香港社會企業持續發展，向政府提供意見；
2. 就促進社會企業發展的計劃/活動，向政府提供意見，並監察有關計劃/活動的推行情況；
3. 加深各持份者的認識，並鼓勵各方更緊密合作，以推動社會企業發展；以及
4. 與社會企業發展的相關議題進行研究。

培植年輕人新動力

委員會的成員包括協作計劃諮詢委員會主席、熱心推動社會企業發展的社企營辦者、商界人士、學者，以及相關政府部門的代表。透過跨界別和跨部門的討論，共同制訂全面支援社企的政策措施。委員會已就多項議題，包括現行發展社企的政策和支援措施，以及如何促進跨界別合作等交換意見。

政府在聽取委員就社企發展提出的寶貴意見後，會更進一步結合政府和民間的力量，帶出協同效應，共同制訂更有效推動社企發展的政策措施。諮詢委員會亦為上述民間高峰會的其中一個支持機構。

於2011至12年度，我們會繼續推動社企的發展。當中兩項新計劃將命名為「社企之友」運動及社企獎勵計劃。

始有外國社企在香港投資，資金來源及融資組合也較前靈活，除了來自政府的前期啟動基金，也看到私人股本投資。我們已計劃於2010年第四季出版

品，推廣家居用品循環再用的環保概念，達致推廣保護環境的社會目的。另一個跨界別合作的社企項目，是由協青社推行的「表演藝術到會計劃」。機

作計劃的資助開設翻譯服務公司，聘用南亞及東亞裔人士提供傳譯及翻譯服務。自今年3月開業以來，首5個月的營業額已高於目標。

自本地21所專上院校的學生參加。2009年度的比賽已於本年2月結束，我們已向香港中文大學創業研究中心提供資助，於2010年度再

前者的目的是希望透過表揚參與推動社企發展的企業，鼓勵更多商業機構為社企提供各種不同的支援。支援的形式不限，私人企業可提供資助、顧問服務、進行夥伴合作、從社企大批購置服務或產品，以至成立新的社企。後者表揚及肯定社會企業家的努力和表現優秀的社企，鼓勵社會企業精神。

此外，我們將策劃一連串有系統的社企訓練課程，目的是讓更多人，尤其是年青人，認識社企及讓有心營辦社企的人能好好裝備自己。課程內容包括社企的基本概念、社企的營運策略及參觀本地成功社企等。要為社企創造最佳的經營環境，必須將社企的概念廣泛宣傳，令更多市民願意使用社企的服務和產品。

為此，我們計劃舉辦社會企業展，為社企產品和服務提供一個集中的平台以加強市民對社企的認識。我們相信市民對社企背後的義意愈多認識和了解，則更加願意購買社企的產品和服務。這就是一個和諧社會需要的責任消費。

我們會繼續與諮詢委員會和各有關持份者保持緊密合作，聽取意見，並致力推動社企發展。

社企民間高峰會文章系列之七

(明天刊出
<官民跨界別解決貧窮>)



社企民間高峰會

社企民間高峰會的目的是藉介紹海外及本地成功經驗，推動社會創新企業家精神和社會變革。本年度高峰會將於2010年11月19至21日舉行，主題為「21世紀的社會企業：創新價值·新夥伴關係·共同發展」。民政事務局許曉暉副局長將親臨本高峰會「民間官學夥伴合作」論壇為講者之一。

網站：<http://www.social-enterprise.org.hk>

貝沙灣2期 3100' 罕有相連 \$6000萬	貝沙灣6期 939' 名師設計 \$1300萬	貝沙灣4期 895' 市場難求 \$1180萬	貝沙灣2期 1688' 3房則皇 \$2300萬	貝沙灣1期 1327' 豪華會所 \$1700萬
貝沙灣4期 930' 超值首選 \$1220萬	貝沙灣6期 1586' 投資自住佳 \$2280萬	貝沙灣6期 1466' 全城最平 \$2100萬	貝沙灣4期 1875' 前景無限 \$3030萬	貝沙灣2期 1693' 無敵海景 \$2300萬
2523 3363				

干德道 1251' 優靜地段 全新豪宅 \$1950萬 2559 3323	信怡閣 1108' 梯旁頭段 裝修露台 \$1180萬 2803 0423	輝鴻閣 1128' 典雅裝修 九成實用 \$1400萬 2559 5388
雅苑 1778' 品味有格調 大廳維港海 \$2288萬 2537 6777	薈萃苑 2316' 龍頭氣勢非凡 \$2690萬 2803 2283	雍景台 1390' 方廳靚則樓皇 \$1680萬 2546 1111



■民政署2006年推行「夥伴倡自強」社區協作計劃，至今已為弱勢社羣提供約1700個工作職位。(資料圖片)

雜項聆訊編號：2010年第1694宗

香港特別行政區
高等法院
原訟法庭
雜項聆訊編號2010年第1694宗

有關
TUV SUD CHINA HOLDING LIMITED
及
有關
香港法例第32章公司條例

茲通告香港特別行政區高等法院原訟法庭已於二零一零年十月二十六日頒佈命令，確認上述公司TUV SUD CHINA HOLDING LIMITED削減其資本由港幣一億二千八百六十四萬減至港幣四千八百六十四萬，另法院已批准關於該公司上述削減資本的會議記錄。有關的會議記錄列載了上述條例所規定的詳情。上述法院命令及記錄已於二零一零年十月二十八日經公司註冊處處長登記。

該公司會議記錄的內容如下：
TUV SUD CHINA HOLDING LIMITED (該“公司”) 通過一項特別議案，並獲得香港特別行政區高等法院於二零一零年十月二十六日頒佈命令批准，將該公司之法定與已發行股本由港幣一億二千八百六十四萬(分為128,640,000股普通股而每股面值港幣一元) 減至港幣四千八百六十四萬(分為48,640,000股普通股而每股面值港幣一元)。本會議記錄登記後，該公司之法定股本為港幣四千八百六十四萬(分為48,640,000股而每股面值港幣一元)，全數為已發行兼繳足股本。

吳惠恩律師行
香港皇后大道中七十四號
皇后中心一九零二至三三號
上述公司之代表律師

日期：二零一零年十一月三日

AGU 韋堅信測量師行
residential@agw.com.hk C-019727

灣仔港灣道
會景閣
1372'
2大房正海景連傢電
六星設施 罕有靚則單位
交吉出售
獨家代理
售2150萬
9197 0008

千島湖墅 游艇大宅 2010年中國十大超級遊艇別墅金獎
中國500強企業發佈指定企業別墅會所
2010年上海國際遊艇展唯一受邀遊艇別墅項目

杭州千島墅王 中國財富家族的絕版收藏

國際度假區黃金湖灣+專屬遊艇碼頭+宮廷別墅
一線湖灣獨棟別墅僅26席 一期尊榮啟幕 全球恭候預約

發展商：中國海外發展有限公司 CHINA OVERSEAS PROPERTY GROUP LIMITED
香港區獨家營銷代理：美聯中國
長期展銷廳：九龍旺角彌敦道639號雅蘭中心一期18樓 貴賓專線：2388 7800